

Proteja seu bem mais precioso.
APAS São João, desde 1993 cuidando
da saúde de nossas famílias.



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024



ASSOCIAÇÃO POLICIAL DE ASSISTÊNCIA A SAÚDE
Fone: (19) 3633-1494 / Fax: (19) 3633-8415
www.apassaojoao.com.br

*ASSOCIAÇÃO POLICIAL DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE DE SÃO JOÃO
DA BOA VISTA – APAS SÃO JOÃO*

*Av.: Presidente João Belchior Marques Goulart, 401 – Parque das Nações
São João da Boa Vista / SP
(19) 3633-1494*

atendimento@apassaojoao.com.br

Acesse: www.apassaojoao.com.br

ANS Nº 40826-3

Sumário

SENHORES ASSOCIADOS:	4
1 – QUEM SOMOS:	5
2 – CONSIDERAÇÃO PRELIMINARES	6
3 – ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	7
4 – A ADMINISTRAÇÃO	8
I – RECEPÇÃO E VENDAS.....	8
II – ESTAGIÁRIO.....	8
III – CADASTRO BENEFICIÁRIO E CREDENCIADO.....	9
IV – CONTAS MÉDICAS.....	9
V – AUDITORIA MÉDICAS.....	9
VI – ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO.....	9
5 - DAS ATIVIDADES	10
6 – CAMINHO A SEGUIR	11
7 – DESEMPENHO DA APAS PERANTE A ANS	13
08 - INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES	14
I – POLÍTICA DE DESTINAÇÃO DE LUCRO – SUPERÁVITS.....	14
II – NEGÓCIOS SOCIAIS E PRINCIPAIS FATORES INTERNOS E EXTERNOS RELEVANTES AO DESEMPENHO DA APAS SÃO JOÃO.....	14
III – REORGANIZAÇÕES SOCIETÁRIAS E/OU ALTERAÇÕES DE CONTROLE DIRETO OU INDIRETO.....	14
IV – PERSPECTIVAS E PLANOS DA ADMINISTRAÇÃO PARA O(S) EXERCÍCIOS(S) SEGUINTE(S).....	14
V – PRINCIPAIS INVESTIMENTOS REALIZADOS.....	15
VI – RESUMO DOS ACORDOS DE ACIONISTAS.....	15
VII – CAPACIDADE FINANCEIRA E INTENÇÃO DE PERENIDADE.....	15
VIII – EMISSÃO DE DEBÊNTURES.....	15
IX – INVESTIMENTOS DA COMPANHIA EM SOCIEDADES COLIGADAS E CONTROLADAS.....	15
09 - INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES	16

Senhores Associados:

A Administração da Associação Policial de Assistência à Saúde – APAS/São João – entidade sem fins econômicos, sediada na Avenida Presidente João Belchior Marques Goulart, Nº 401 – Parque das Nações – São João da Boa Vista - SP, inscrita no CNPJ: 71.753.297/0001-04, cadastrada na Agência Nacional de Saúde Suplementar sob o nº 40826-3, como Operadora de Planos Privados de Saúde, na modalidade de autogestão não patrocinada, nos termos das disposições legais e estatutárias submete à apreciação de V.S^ª. o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis Individuais da Entidade, com o parecer dos auditores independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

1 – Quem Somos:



MISSÃO:

Otimizar a assistência médico-hospitalar aos Policiais Militares seus dependentes, retirando-os da assistência pública.



Visão:

Trabalhar em prol da saúde do Policial Militar e de sua família, disponibilizando um atendimento humanitário.



VALORES:

Valorização da saúde da Família Policial Militar.

2 – Consideração Preliminares

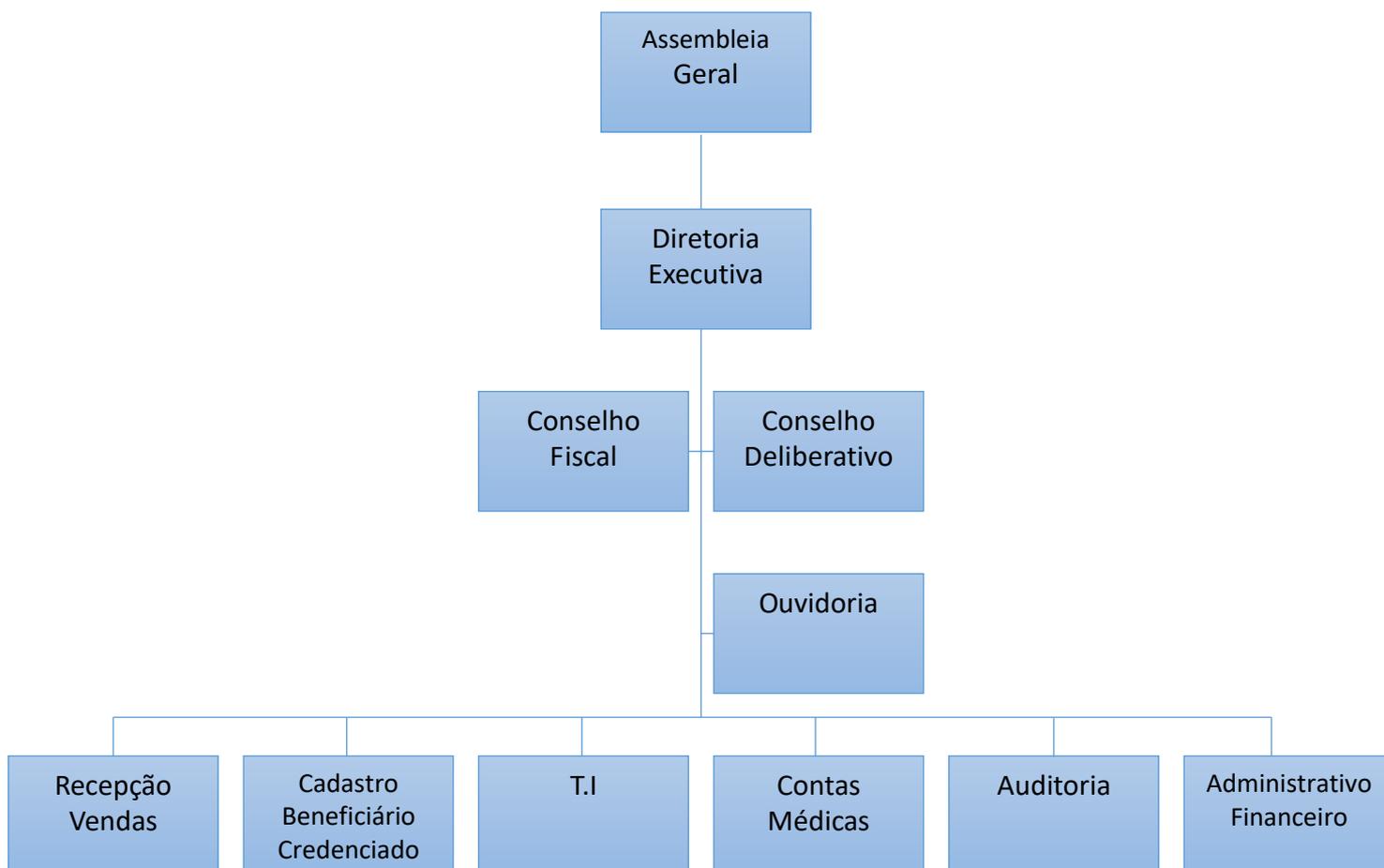
Premidos pela necessidade de propiciar atendimento médico-hospitalar à família do policial militar, radicado no interior do Estado de São Paulo, que estava totalmente sem assistência, foi criada, em 20 de agosto de 1993, cuja finalidade inicial era apenas a otimização da assistência médico-hospitalar dos seus associados e seus dependentes, retirando-os da precária assistência pública oferecida pelo SUS. Nos termos do seu estatuto a área de atuação da associação ficou adstrita aos municípios da área de ação do 24º Batalhão de Polícia Militar do Interior, os quais compõem a região administrativa de São João da Boa Vista – SP.

Com o advento da Lei 9656/98, que regulamentou a assistência médica privada no país, a Associação, para manter sua finalidade, teve que ajustar-se à citada lei, pois a mesma enquadrava todas as entidades que disponibilizavam planos de saúde, sob qualquer modalidade, como Operadora de Planos Privados de Assistência à Saúde.

3 – Estrutura Organizacional.

A estrutura organizacional da Associação tem os seguintes órgãos estatutários:

- **Assembleia Geral:** Órgão Máximo de Deliberação da APAS São João, constituído pelos associados adimplentes com suas obrigações sociais.
-
- **Diretoria Executiva:** Órgão de Supervisão e Acompanhamento da APAS São João, constituído por 06 (seis) sócios titulares com mandato de 02 (dois) anos, eleitos pela Assembleia Geral, podendo ser reeleitos.
-
- **Conselho Fiscal:** Órgão de Controle Interno e Fiscalização da APAS São João, constituído por 03 (três) membros efetivos e 03 (três) membros suplentes, sócios titulares com mandato de 02 (dois) anos, eleitos pela Assembleia Geral, podendo ser reeleitos.
-
- **Conselho Deliberativo:** Órgão de Deliberação e Orientação da APAS São João, constituído por 03 (três) membros efetivos e 03 (três) membros suplentes, sócios titulares com mandato de 02 (dois) anos, eleitos pela Assembleia Geral, podendo ser reeleitos.
-
- **Ouvidoria:** Órgão condutor de opiniões, reclamações e denúncias, mediador de conflitos entre os usuários e a APAS São João, constituído por 01 (um) membro efetivo e 01 (um) membro suplente, sócios titulares, escolhidos pela Diretoria Executiva.



4 – A Administração.

A administração é colegiada e as decisões são executadas pelo Presidente da associação, seu representante legal e administrador. Com o auxílio dos Conselhos Deliberativos e Fiscal. A Associação não renuncia, por qualquer forma, os membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal e não distribui superávit, lucros, bonificação ou vantagens a dirigentes ou associados sob nenhuma forma ou pretexto, sendo os resultados incorporados automaticamente ao seu Patrimônio.

O quadro de funcionários é composto por apenas 05 profissionais, devidamente preparados para as tarefas rotineiras da Operadora e por profissionais contratados para os serviços auxiliares, assim distribuídos:

<i>Sessões</i>	<i>Colaboradores</i>
<i>Recepção/Vendas</i>	<i>01</i>
<i>Cadastro Beneficiários e Credenciados</i>	<i>01</i>
<i>Contas Médicas</i>	<i>01</i>
<i>Administrativo Financeiro</i>	<i>02</i>

I – Recepção e Vendas



A recepção é responsável pelo atendimento direto, pessoal ou por telefone, ao beneficiário e prestadores de serviços.

II – Estagiário



No programa de estágio a APAS busca treinar e dar condições para que o jovem aprenda um ofício.

III – Cadastro Beneficiário e Credenciado



Setor responsável por cadastrar/atualizar dados dos beneficiários e credenciados.

IV – Contas Médicas



Setor responsável por controlar, analisar e conciliar as contas médicas da Associação.

V – Auditoria Médicas



Setor responsável por gerir e fiscalizar de forma criteriosa e sistemática as contas, serviços e procedimentos médicos realizados pelos beneficiários.

VI – Administrativo e Financeiro



Setor responsável pela contabilidade, relatórios financeiros, orçamentos, conformidade fiscal.

5 - Das Atividades.

A Associação mantém junto a ANS – Agência Nacional de Saúde Suplementar, dois planos de saúde coletivos por adesão com status Ativo com Comercialização Suspensa os quais concede benefícios de natureza ambulatorial e médico-hospitalar com obstetrícia, denominados:

- **Plano “A” – nº 435.618/01-7**, com acomodação coletiva, dois ou três leitos, com coparticipação de 10% nas consultas e 20% nos exames, terapias e ambulatórios;
- **Plano “B” – nº 436.089/01-3**, com acomodação privativa, com coparticipação de 10% nas consultas e 20% nos exames, terapias e ambulatórios;

A APAS também conta com dois planos de saúde coletivos por adesão com status Ativo junto a ANS – Agência Nacional de Saúde Suplementar, os quais concede benefícios de natureza ambulatorial e médico-hospitalar com obstetrícia, denominados:

- **Plano “Bronze A” – nº 471.794/14-5**, com acomodação coletiva, dois ou três leitos, com coparticipação de 30% nas consultas e 20% nos exames, terapias e ambulatórios;
- **Plano “Bronze B” – nº 471.793/14-7**, com acomodação privativa, com coparticipação de 30% nas consultas e 20% nos exames, terapias e ambulatórios;

Os planos são custeados através de mensalidades pré-estabelecidos, tais valores de mensalidades são determinados anualmente através de cálculos atuariais, com periodicidade não superior a doze meses.

A entidade mantém um sistema misto de contratação de prestadores de serviços, ou seja, disponibiliza assistência através de contratos diretos com prestadores e através da contratação de outras Operadoras de Planos de Saúde localizadas na região, visto a impossibilidade de operar somente com contratações diretas.

Os beneficiários da Associação, hoje perfazendo um total de 1.248 vidas dispersos nas cidades da região de São João da Boa Vista, e têm acesso a diversos prestadores de serviços médico-hospitalares existentes na sua área de abrangência geográfica, compreendendo hospitais, clínicas, laboratórios e consultórios médicos, nas mais diversas especialidades, inclusive para tratamentos de transtornos psiquiátricos, sem, contudo, perder o vínculo com o Hospital Cruz Azul de São Paulo, com o qual mantém um convênio de reciprocidade.

Há que se considerar ainda a possibilidade do intercâmbio com as demais APAS quando das urgências e emergências de usuários em trânsito ou para a realização de procedimentos não existentes na área de abrangência da Operadora.

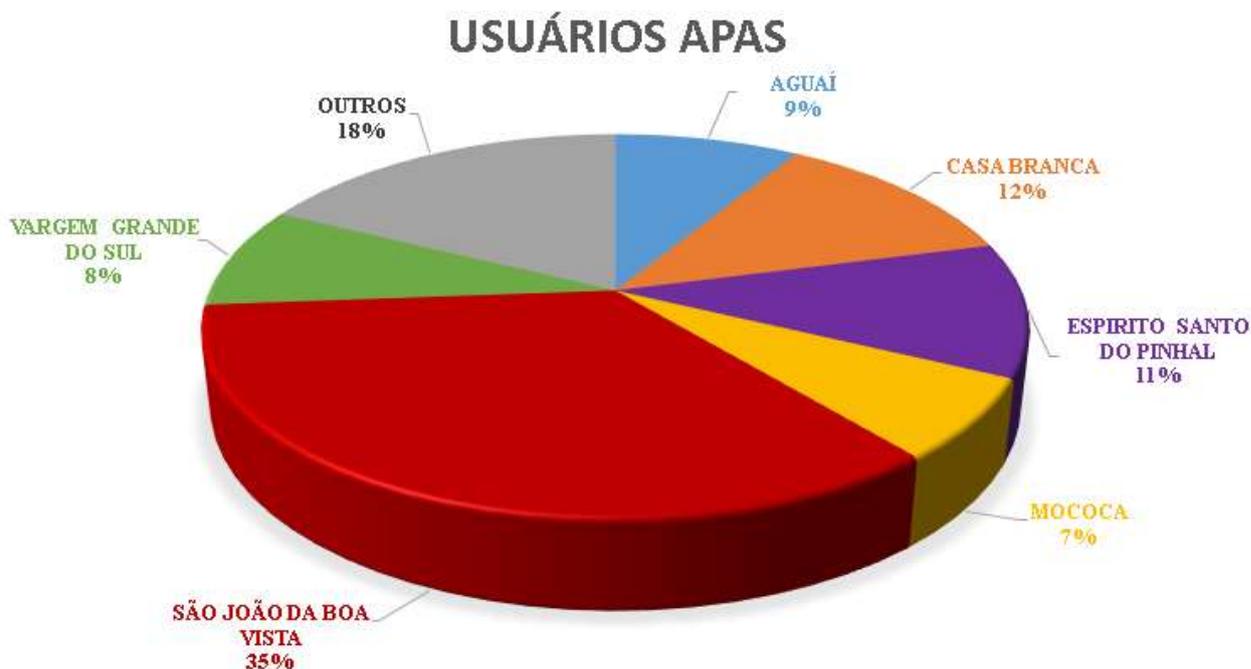


Gráfico – Usuários APAS 2024

6 – Caminho a seguir.

Neste trigésimo primeiro ano de vida da APAS, apresentamos o Relatório da Administração 2024 com ele queremos demonstrar as estratégias e as ações que asseguram a sustentabilidade da operação da Associação - agora e no futuro. Qualquer organização que não esteja preocupada com a sustentabilidade está a caminho da sua extinção, além de não colaborar com o desenvolvimento, em todas as dimensões, da sociedade onde está inserida.

Como Associação, a própria essência da organização tem cunho social. Seu principal objetivo é oferecer a melhor assistência médica, respeitando todos os envolvidos nessa cadeia, do cliente ao médico, passando por colaboradores e fornecedores, primando pela ética em todas as relações. A tarefa é árdua, mas vem sendo atendida ao longo de sua história, mesmo com forte interferência da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e do Poder Judiciário.

Frente as divergências, decrementamos em 8,13% o número de vidas em atendimento. A crise que assola o país, o aumento dos custos e de novas coberturas impostas pela ANS, com novos materiais e medicamentos de alto custo no mercado, solicitações de exames em maior volume e substituição por procedimentos de alta tecnologia e custo superiores, continua crescendo e são pontos da atenção da nossa Associação.

Do total de despesas assistenciais de 2024, 9% foram gastos com Consultas Médicas, 32% com Exames, 6% com Terapias, 39% com Internações, 14% com Outros atendimentos Ambulatoriais. Registrando um acréscimo de 2,26% nos valores em relação ao ano de 2023.

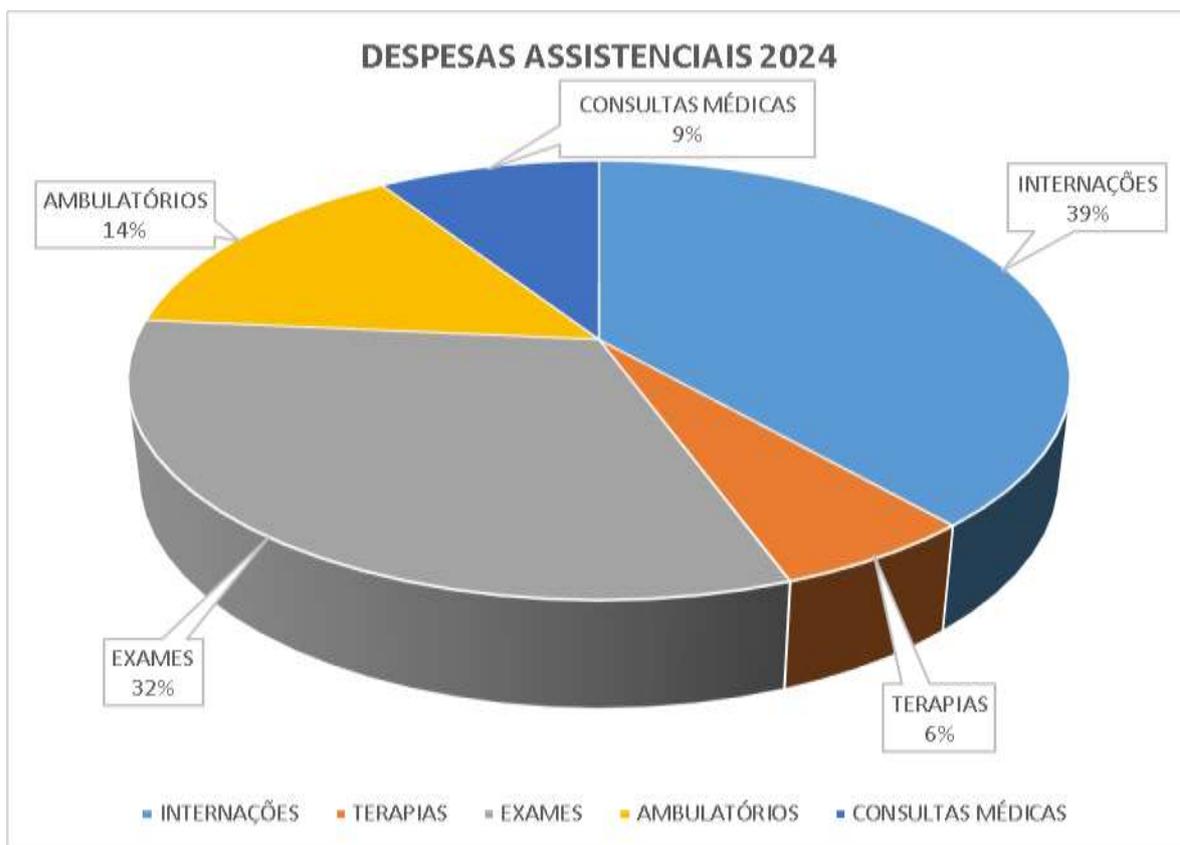


Gráfico – Despesas Assistenciais 2024.

Analisando as consultas médicas, verificamos o volume de 6.646 consultas de janeiro a dezembro de 2024. Esta totalização representa uma média de 554 consultas por mês, ou a média de 2,25 consultas por beneficiário no ano.

Os desafios para a sustentabilidade da APAS São João no futuro da saúde suplementar permanecem merecendo atenção, mas a tradição de qualidade, o foco na ética e no interesse coletivo são maiores. Confiamos na nossa capacidade de superar desafios, continuando a oferecer serviços de excelência.

7 – Desempenho da APAS perante a ANS.

O Programa de Qualificação de Operadoras (PQO), é uma iniciativa desenvolvida pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) para a avaliação anual do desempenho das operadoras de planos de saúde, tem como objetivos o estímulo da qualidade setorial e a redução da assimetria de informação, promovendo maior poder de escolha para o beneficiário e oferecendo subsídios para a melhoria da gestão das operadoras e das ações regulatórias da ANS.

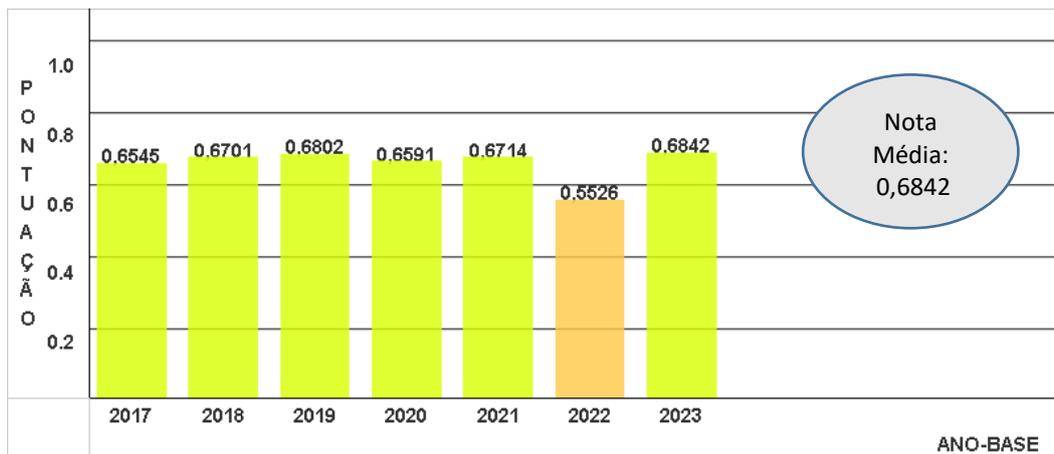


Gráfico – Pontuação IDSS

08 - Informações Complementares.

I – Política de Destinação de Lucro – Superávits.

Por se tratar de associação sem fins lucrativos, a APAS São João não distribui superávit. Obtendo resultados positivos, os valores são reinvestidos em soluções que visem atender as necessidades dos beneficiários.

II – Negócios Sociais e Principais Fatores Internos e Externos Relevantes ao Desempenho da APAS São João.

A Atividade da APAS São João consiste em oferecer assistência à saúde aos seus associados por meio da operação de plano de saúde, na modalidade de Autogestão.

O desempenho financeiro da APAS São João foi influenciado principalmente pelo crescente aumento dos custos assistenciais, agregado a inflação médica que, de maneira geral, se apresentou superior ao INPC Índice Nacional de Preços ao Consumidor.

III– Reorganizações Societárias e/ou Alterações de Controle Direto ou Indireto.

No ano de 2024 a Assembleia Geral reelegeu a Diretoria APAS São João Biênio 2025/2026, mantendo em seus cargos a Diretoria Executiva e os Conselhos Deliberativo e Fiscal mantendo o controle direto da APAS São João.

IV– Perspectivas e planos da Administração para o(s) exercícios(s) seguintes(s).

A Operadora está regulamentando internamente e pretende já no início de 2025, implantar as Normas de Política de Gestão de Riscos, obrigatória a partir do exercício de 2024.

Fortalecer as reservas financeiras: reservas suficientes para garantir sua estabilidade financeira em momentos de crise.

Investir em tecnologia: a tecnologia para ajudar a otimizar seus processos e reduzir seus custos operacionais.

Oferecer atendimento de qualidade: um dos principais desafios enfrentados pelos planos de saúde é a manutenção de uma rede de atendimento de qualidade. É importante que os planos de saúde invistam em seus profissionais de saúde, aprimorem a qualidade do atendimento e ofereçam serviços que satisfaçam seus beneficiários.

Focar na prevenção: um plano de saúde deve investir em programas de prevenção e promoção da saúde, a fim de reduzir os custos com internações e tratamentos complexos.

Fortalecer a comunicação com os stakeholders, promovendo a transparência e o engajamento de todos os envolvidos no negócio

V– Principais Investimentos Realizados.

Em 2024 foram realizados investimentos em infraestrutura, visando garantir mais eficiência e segurança:

- *Aquisição de computadores;*
- *Atualização de versão de sistemas operacionais;*
- *Atualização do Servidor de Dados;*
- *Contratação da Empresa: MAESTRIA GESTAO EM EDUCACAO E SAUDE LTDA - GESTO INSTITUTO*

VI– Resumo dos Acordos de Acionistas.

Por se tratar de uma associação sem fins lucrativos, não há acordo de acionistas.

VII– Capacidade Financeira e Intenção de Perenidade.

Monitorar a evolução do mercado: os planos de saúde devem acompanhar de perto as mudanças no mercado e adaptar suas estratégias de acordo com as necessidades dos clientes. É importante estar atento às tendências do mercado, oferecer serviços inovadores e manter-se competitivo.

Ampliar a presença em novos mercados, visando o crescimento sustentável da empresa.

Manter uma adequada liquidez financeira, com reservas suficientes para fazer frente às obrigações de curto e longo prazo.

Manter um perfil de endividamento saudável, buscando uma estrutura de capital equilibrada.

VIII– Emissão de Debêntures.

A APAS São João não emite debentures.

IX– Investimentos da Companhia em Sociedades Coligadas e Controladas.

A APAS São João não possui investimento em Sociedades Coligadas e Controladas.

09 - Informações Complementares.

Em diversos anos de funcionamento, várias barreiras foram vencidas, e as adversidades foram e continuam sendo inúmeras e constantes, principalmente a relação ao alto custo dos serviços de saúde, as imposições da ANS e a perda do poder aquisitivo dos associados que não têm seus vencimentos ajustados na mesma proporção da inflação.

E em especial durante os anos passados, lutamos para sobreviver a um cenário econômico nacional desfavorável, em conjunto a pandemia e a inflação médica do país que é uma das maiores no mundo, sendo influenciada pelo surgimento de novas tecnologias, inclusão de novos procedimentos obrigatórios e o aumento da expectativa de vida da população. O grande desafio de lidar com o aumento dos valores dos cuidados de saúde, e encontrar maneiras de controlar esses custos, sem comprometer a qualidade dos serviços que oferecem, tudo isso incluindo a necessidade de adaptar rapidamente seus modelos de negócios para atender às novas demandas e expectativas dos consumidores.

Para o próximo ano a Diretoria da APAS São João e seus colaboradores continuarão atuando com uma gestão séria, eficiente, focada na implementação de ações para garantir a sustentabilidade da Associação.

A Diretoria segue firme diante do incansavelmente trabalho de prestar atendimento médico humanizado à família da Polícia Militar do Estado de São Paulo

Caros associados, este é o Relatório da Administração.

São João da Boa Vista, 31 de dezembro de 2024.

CELSO AUGUSTO LÚCIO
Diretor Presidente